

REFERENSSI: PARMA OY

Ennakoitavuutta ja suunnitelmallisuutta nosturihuoltoon Consolis Parman tehtailla





Konecranes suunnitteli nostureiden kunnossapitokokonaisuuden yli kymmenelle Parman tehtaalle. Suunnitelmallinen, ennakoiva kunnossapito auttaa optimoimaan kunkin tehtaan nostureiden huoltotoimenpiteitä ja investointeja.

Consolis Parma on Suomen johtava betonielementtien valmistaja, joka on erikoistunut korkeatasoisten betonielementtien ja –ratkaisujen suunnitteluun ja valmistamiseen. Yhtiö toimii 15 paikkakunnalla ja se työllistää noin 750 henkilöä. Parma on osa Consolis konsernia, joka on johtava eurooppalainen betonielementtien valmistaja.

”Tulevaisuuden tavoitteena on edelleen parantaa ennustettavuutta: kolmen kuukauden rullaava ennustaminen, tuotantotilanteen mukaisesti eri tehtailla.”

**Jari Rousu,
Kunnossapitopäällikkö
Parma Oy**

HAASTE

Parman tuotannossa nosturit ovat kriittisiä, ja niiden käytettävyyden ja turvallisuuden tulee olla korkealla tasolla. Keväällä 2018 Parman tehtaissa oli käytössä n. 160 siltanosturia, joiden kunnossapito oli joko ulkoistettu tai toteutettiin oman kunnossapidon toimesta. Tehtaiden kunnossapitokartoituksessa nousi esille, että nosturien huolloista ei ollut olemassa selkeää kokonaiskuva, ja tehtailla oli hyvin vaihtelevia toimintatapoja. Nosturien huoltotoiminnan suunnitelmallisuudessa ja läpinäkyvyydessä oli myös kehitettävää.

Parman kunnossapidosta vastaavan **Jari Rousun** johdolla määriteltiin ensin nosturihuollon strategia. Tavoitteena oli löytää kumppani, joka pystyisi palvelemaan koko Suomen laajuisesti, ja jolla olisi palveluita laitteiden koko elinkaaren ajalle.

RATKAISU

Konecranes pystyi tarjoamaan koko Suomen kattavan nosturihuollon verkostonsa Parman käyttöön sekä räätälöidyn nosturihuollon kehityspolun toimintamalleineen. Keskiössä oli myös nosturihuollon kunnossapitokustannusten optimointi, jossa yourKONECRANES.com -asiakasportaali toimii työkaluna esimerkiksi laitekohtaisten kustannusten, tehtyjen ja tulevien huoltotoimenpiteiden seuraamiseen.

Käyttöönottoprojektin läpivienti oli tarkoin suunniteltu, ja askelmerkit oli tehty jokaisen Parman tehtaalla osalta erikseen. Konecranesin omille asentajilleen järjestämässä koulutuksessa haluttiin varmistaa, että turvallisuudesta ei tingitä, ja tuotanto saadaan jatkumaan sujuvasti muutoksen keskellä. Konecranesin avainhenkilöt kävivät lisäksi jokaisella tehtaalla läpi yhdessä Parman henkilöstön kanssa, mitkä ovat henkilöiden roolit ja vastuut päivittäisessä tekemisessä.

Käyttöönoton jälkeen jokaisessa tehtaassa pidetään kuukausittain huoltokatsauksia. Tietyin väliajoin pidetään myös johtotason kokouksia, joissa katsotaan laajemmalti yhteistyön toimivuutta ja kehitystarpeita koko Suomessa.

TULOS

Vuoden 2019 alusta liikkeelle lähtenyt kumppanuus on edennyt aikataulussa suunnitelmien mukaan. Parman nosturikunnossapidon kokonaiskuva on selkeytynyt. Suunnitelmallinen, ennakoiva kunnossapito auttaa optimoimaan ja priorisoimaan, mitä milloinkin kannattaa tehdä ottaen huomioon jokaisen tehtaalla kuormitustilanteen. Huollon tulevia investointitarpeita pystytään arvioimaan ennalta tietoihin perustuen.

Yhteistyö Parman ja Konecranesin välillä on toiminut hyvin. ”Yhteyshenkilöt ymmärtävät kunnossapidon elinkaarenhallinnan ja haluavat aktiivisesti osallistua Parman nosturikunnossapidon kehittämiseen uudelle tasolle. Molemmat osapuolet hakevat pidempiaikaista kumppanuutta, jolloin osataan ottaa huomioon liiketoiminnan haasteet. Huoltotoimintojen suunnitelmallisuudessa ja läpinäkyvyydessä oli parannettavaa tulevaisuuden tavoitteiden saavuttamiseksi,” Parman kunnossapitopäällikkö Jari Rousu toteaa.”

HYÖDYT

- Työturvallisuuden kehittäminen turvallisuuspuutteet esiin tuomalla
- Töiden suunnitelmallisuuden ja läpinäkyvyyden parantaminen
- Yli kymmenen tehtaalla kunnossapitokokonaisuuden selkeä hallinta asiakasportaalissa
- Kustannusten ennustaminen ennakoivan ja korjaavan kunnossapidon ansiosta
- Tuotannon muutoksiin nopeasti reagoiva toimintamalli
- Laitteiden elinkaaren hallinnan kehittäminen
- LEAN-johtamista tukevat juurisyysselvitykset ja niiden parannusehdotukset



Parma Oy:n kunnossapitopäällikkö Jari Rousu.



Konecranes on yksi maailman johtavista nostolaitevalmistajista, ja sen asiakkaita ovat muun muassa koneenrakennus- ja prosessiteollisuus, telakat, satamat ja terminaalit. Yritys toimittaa asiakkailleen toimintaa tehostavia nostoratkaisuja ja huoltopalveluita kaikille nosturimerkeille. Vuonna 2018 Konecranes-konsernin liikevaihto oli yhteensä 3 156 miljoonaa euroa. Yrityksellä on 16 100 työntekijää ja 600 toimipaikkaa 50 maassa. Konecranesin osake on noteerattu Nasdaq Helsingissä (osakkeen tunnus: KCR).

© 2020 Konecranes. Kaikki oikeudet pidätetään. "Konecranes", "Lifting Businesses" ja C -symboli ovat Konecranes-tavaramerkkejä tai rekisteröityjä Konecranes-tavaramerkkejä.

Tämä julkaisu on tarkoitettu vain yleiseen tiedotustarkoitukseen. Konecranes varaa oikeuden milloin tahansa muuttaa tuotteita tai niiden yksityiskohtia tai lopettaa tuotteiden myynnin. Tämän julkaisun tietoja ei tule pitää tuotetakuuna kuten takuuna minkään tuotteen sopivuudesta tiettyyn tai yleiseen tarkoitukseen, takuuna laadusta tai sisällön vastaavuudesta myyntisopimuksiin.



**KERRO MEILLE NOSTOTARPEISTASI,
ONLINE-TYÖKALUMME ANTAA SINULLE
SUOSITUKSEN TARPEISIISI SOPIVISTA
NOSTOLAITERATKAISUISTA.**

bit.ly/Ota_Yhteytta



CONSOLIS

PARMA

Parma Oy

PL 76 (Hiidenmäentie 20), 03101 Nummela

Puh. 020 577 5500

parma.fi